



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГРУППЫ «РОССЕТИ»

Группа «Россети» — один из крупнейших в мире электросетевых холдингов, обеспечивающий электроснабжение потребителей в 82 регионах России. В управлении находятся 2,6 млн км линий электропередачи и электрические подстанции общей мощностью 900 тыс. МВА, по сетям Группы передаётся 80 % всей вырабатываемой в стране электроэнергии. В состав Группы входят 39 дочерних и зависимых обществ, в том числе 17 сетевых компаний. Численность персонала — 235 тыс. человек.

Принципы устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса лежат в основе подхода Группы «Россети»: для компании это не просто принцип работы, а ответственное отношение к будущему России, к каждой семье и каждому человеку. Современную жизнь невозможно представить без надёжной электроэнергетики, которая является основой благополучия общества и фундаментом для роста экономики.

Группа «Россети» вносит весомый вклад в достижение национальных целей Российской Федерации, системно модернизируя и развивая электросетевую инфраструктуру и способствуя уверенному развитию регионов. Особое внимание уделяется социальному направлению: обеспечение энергоснабжения существующих и новых медицинских учреждений, школ и детских садов, спортивных и жилых комплексов, делая жизнь людей лучше, комфортнее и безопаснее. Главным активом Группы являются люди: в компании действует Политика в области прав человека, в корпоративной культуре закреплены принципы равенства, справедливости и уважения для каждого сотрудника, поступательно продвигаются программы профессионального и карьерного роста.

В компании действуют стратегические документы:

- Стратегия развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года;
- Программа инновационного развития ПАО «Россети» на 2024–2029 годы с перспективой до 2035 года;
- Стратегия цифровой трансформации Группы «Россети» на период 2025–2027 годов с прогнозными показателями до 2030 года;
- Политика в области прав человека.

Краткосрочный горизонт планирования реализуется через ежегодную деятельность по бизнес-планированию и актуализацию инвестиционных программ; среднесрочный охватывает период 2024–2027 годов, долгосрочный — 2028–2030 годов.

Деятельность Группы «Россети» строится на постоянном и непрерывном совершенствовании процессов: актуализация программы инновационного развития позволила перейти от точечных проектов к комплексным решениям, нацеленным на цифровую трансформацию сети, роботизацию, применение искусственного интеллекта и развитие клиентских сервисов. Реализация программы осуществляется на основе отечественного программного обеспечения и включает переход на доверенные программно-аппаратные комплексы на значимых объектах критической инфраструктуры. Мероприятия программы встроены в общий контур Стратегии цифровой трансформации Группы «Россети» на период 2025–2027 годов с прогнозными показателями до 2030 года, объединяющей 427 проектов с общим объёмом финансирования более 106 млрд рублей. Реализация программы развёрнута в масштабах всей Группы с учётом региональных особенностей и декомпозиции целей на уровень дочерних и зависимых обществ.

Программа соотносится с достижением ЦУР ООН 9 «Индустриализация, инновации и инфраструктура», национальных целей развития и решением задач национальных

проектов «Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы», «Технологическое лидерство», «Цифровая экономика Российской Федерации».

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

Цели:

- обеспечение технологического суверенитета в сфере информационных систем и ИТ-инфраструктуры;
- повышение устойчивости и безопасности критической инфраструктуры к киберугрозам;
- развитие компетенций персонала в области эксплуатации отечественного ПО;
- повышение уровня автоматизации и цифровизации ключевых технологических и управленческих процессов.

Задачи:

- эффективное функционирование текущего ИТ-ландшафта, его оптимизация и развитие в соответствии со стратегическими целями;
- обеспечение оптимального уровня зрелости ИТ-процессов, доступности и безотказности информационных ресурсов;
- поэтапный переход к использованию отечественного программного обеспечения и электронной компонентной базы.

Количественные задачи определены в системе ключевых показателей эффективности Стратегии цифровой трансформации.

Сроки реализации: мероприятия программы встроены в Стратегию цифровой трансформации Группы «Россети» на период 2025–2027 гг. с прогнозными показателями до 2030 года.

Управление программой выстроено на трёх уровнях: исполнительный аппарат — заместитель Генерального директора по цифровой трансформации; департаменты — эффективности и контроллинга ИТ-процессов, технической политики ИТ-решений; дочерние общества — функции реализации обеспечивают курирующие заместители генеральных директоров по цифровой трансформации и профильные подразделения. Центром компетенций по реализации ИТ-услуг выступает АО «Россети Цифра». Ключевую роль во взаимодействии с государственными органами и профессиональным сообществом играет Индустриальный центр компетенций (ИЦК) «Электроэнергетика», председателем которого является Генеральный директор ПАО «Россети», а его заместителем — заместитель Генерального директора по цифровой трансформации.

Прозрачность и отчётность обеспечиваются через регулярный мониторинг достижения целей программы: ежеквартально — через предоставление отчётности в Минцифры России, ежегодно — через проверку корректности расчётов фактически достигнутых значений КПЭ и ФКПЭ с привлечением представителей внешнего аудита. Формирование системы КПЭ и ФКПЭ осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р и на основании директив Правительства Российской Федерации от 11.02.2025 № МД-П13-4303.

Ключевую роль в технологической составляющей программы играют две специализированные площадки. В 2024 г. в Санкт-Петербурге открыта Интеллектуальная лаборатория цифровых сетей — исследовательский центр мирового уровня, оснащённый самым современным оборудованием. Многие решения лаборатории, например комплекс моделирования энергосистем, не имеют аналогов. Функционал лаборатории сфокусирован на совершенствовании технологий, применяемых в распределительных

сетях, и охватывает задачи, критически важные для всей отрасли, — в частности, обеспечение высокоэффективной защиты от киберугроз.

Параллельно на базе АО «Россети Цифра» совместно с Интеллектуальной лабораторией цифровых сетей действует Лаборатория импортозамещённых решений (ЛИР), в которой проводится тестирование отечественных программных решений с проверкой на совместимость, качество и производительность. По итогам тестирования разработчикам ПО предоставляется обратная связь для доработки продуктов и повышения их качества и зрелости — это способствует развитию рынка отечественных программных продуктов в целом.



Партнёрство в реализации программы осуществляется с отечественными ИТ-компаниями, с которыми заключены соглашения, — АО «Р7», ООО «Базальт СПО», АО «ВК Технологии», ПАО «Сбербанк», ООО «РусБИТех-Астра», ООО «ПК Аквариус», ПАО «Ростелеком», АО «Лаборатория Касперского», ПАО «МТС», ООО «Управляющий офис 4СИО.РУ».

Целевыми группами заинтересованных сторон выступают государственные органы и регуляторы, отечественные компании на рынке ИТ-услуг, компании Группы «Россети», а также потребители электрической энергии — население и организации.

РЕЗУЛЬТАТЫ

на конец 2025 г.:

- проведена масштабная работа по унификации подходов к созданию единой ИТ-архитектуры Группы, а также проектированию, поставке и внедрению ИТ-решений, включая программно-аппаратные комплексы;
- внедрена система описания и моделирования бизнес-процессов, данных и ИТ-ландшафта;
- реализованы типовые технические требования, обеспечивающие единообразие и контролируемость технологического развития компании, — сформированы типовые требования по 13 классам ИТ-решений;

- к концу 2025 года в рамках Стратегии цифровой трансформации реализовано 160 проектов на сумму более 49 млрд рублей.

Качественные результаты программы:

- повышение устойчивости и безопасности критической инфраструктуры;
- улучшение качества и надёжности услуг, эффективности управления и оптимизация процессов, повышение уровня цифровой зрелости отрасли и благополучия населения, укрепление доверия к цифровым сервисам;
- развитие цифровых сервисов для граждан и организаций, региональной ИТ-индустрии и формирование технологических компетенций;
- снижение зависимости от иностранных технологий.

Реализация программы имеет высокую степень общественной значимости — она напрямую влияет на обеспечение национальной безопасности, стабильности функционирования экономики и социального благополучия граждан Российской Федерации.

Планы дальнейшего развития

Общий контур Стратегии цифровой трансформации Группы «Россети» на период 2025–2027 гг. с прогнозными показателями до 2030 г. объединяет 427 проектов с общим объёмом финансирования более 106 млрд рублей; программа предусматривает поэтапный переход к использованию отечественного программного обеспечения и электронной компонентной базы.

Ответственная деловая практика компании получила общественное признание: программа по цифровой трансформации ПАО «Россети» признана в числе лучших и отмечена дипломом Национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса» в номинации «За вклад в достижение национальных целей и задач обеспечения технологического лидерства». Активное привлечение представителей Группы «Россети» к участию в отраслевых мероприятиях и профессиональных дискуссиях отражает высокую оценку качества программы со стороны экспертного сообщества.

2025 г.